



## الايقاعات الأمريكية وراء تفجير لبنان

وينظرون الى الحركة على انها فعل يمكن تصنيفه

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

الايقاعات الأمريكية والاطفي ، ويعيد لبنان طبيعته الامنية وحدها ما كان دائما يتم تنظيمه والقفس من فوهة ، ضمن سياسة ( اعمالي المين ) .

## البتورول والطاقة والبحث عن مصادر بديلة

وهذا ان دل على شيء فالما يدل على ضرورة

اجراء بديل للطاقة الناضبة في البتورول .

ظهور مؤسسات طاقة جديدة

ولعل من المثير ان تذكر ان هناك اجراءات

متخذة لتقليل كلفة البتورول من دول العالم كالبترول

سياسة الطاقة تعتمد التخلص من ذي مصدر

تأخر من الاستخدام غير الرشيد لمصادر الطاقة .

وتجرب المودة اا مصادر الطاقة واستخدام

الطاقة التي تؤدي الى توليد الجوى او الماء او

القوة الى حد كبير وقد تشكل خطرا كبيرا .

ويبقى السؤال الان لماذا لا نستفيد من الطاقة

الحرارية المستخرجة من القمامة او بالاحرى هل

الحرارة

ويبقى السؤال الاخير

متى يصل البترول العربي السوري كفاية

دول العالم الى حالة من الأزمة على الطاقة كما

تستشعرها باقي دول العالم .

فهل سيترك الامر في تهور القمامة التي

تفرزها المدن الكبرى وتحويلها الى طاقة حرارية

او كهربائية ام انها ستعطل على تحويلها

الى سعة ؟

أعداد فايز الهزيم

ولما فانا لا نستغرب دول العالم العالمي على مستقبلي

تتهب لذلك هيئات تحررت بشكل موضوعي

وعلماني تقع خطا واضحة لسياسة طاقية

من خلال الامارات والتعاون وهذا ما حدث في

البحر العربي السوري الذي لم يتركها لاحتياجات

لحظتها على مستقبل الاجيال العربية ان لنفهم

الخطا لترشيح استهلاك الطاقة واجراء البتورول

لها كالتفكير التبعي وغيره الكثير ولعلنا

لا نستغرب ان تبدأ دول صغيرة كالكويت عندما

بدأت تفكر جديا بوضع الخطط الملمية لضرورة

الاستفادة من البترول وهي دولة بترولية

في الوقت الذي ينفذ فيه مؤتمر وطني في الكويت

يشترك فيه كبار الشخصيات في شؤون الطاقة

ويشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

وتشارك كبار المسؤولين في الدولة .

## تزايد السكان ما بين

## المشجع والسكان ؟!

مسترة ، على الرغم من الحاجة الاقتصادية

والاجتماعية التي تميزها ، والتي تحتاج الى

الاطفال مثل هذه الزيادات المرتفعة . فتمثل

سكان هذه الدول يمشون تحت مظلة الجهل

اميون لا يقرؤون ولا يكتبون ، و ١٠٠ ٪ لا يملكون

او يستعملون تحت قناع البطالة المظلمة ، و ٢٠ ٪

منهم لا يتوفرون لهم البلاء الصالحة للتشرب ، و ٢٠ ٪

يعانون من سوء التغذية . الامور السابقة جلت

٨٠ ٪ من السكان يقرعون في التدخل البشري لغرض

مصلاتهم الزائدة . وهناك ملايين من اصل تلك

طليقات يعملون على وسهم لغرض مصلاتهم

الزراعة المستمرة في لبنان ، وهذا كان يرضى الامارات

في السلطة لتحويل استيراد الرزق العربي لهما

قوة بحتة وذلك تحت ظلال الشرعية ، متفدية

ان امكانية تسخير الرزق لثل هذه الفوايت كقوة

في نهاية المطاف بتصفية وجوده ، حيث يجد الرزق

نفسه في النهاية سقوطا وتاجرا عن استيراد

الطعام .

براون يؤكد ان امور المنطقة محسومة ، وان

المعوقات والصعاب لا يزيدها بها ، فعملية الروس

هو الطابع المميز او الصفة الغالبة ، وهذا

يقودنا بالضرورة الى نتيجة مؤنحة لاستقلال

للشعر والتقدم في المنطقة ، لان انصار التقدم

مرفوضون سبيحا .

قد تبدو المعادلة الامريكية السابقة شاذية ،

ومفرطة في التقليل من دور الفصوم ، وبحلول

الايام بان يصيب التسويع من التدرج بساوي

صبرا في كلة الايزان .

لاشك ان حسابات براون يمكن امداجها في

باب الازمات العربية للتحفة ، فالتورة الابريه

مزاوت تشمل الحراق في جميع الظروف والاحلام

التي تفراد سكان البيت الابيض .

من تاريخ الحرب اللبنانية

وعندما اطلت سورية قبل ايام انها ستستقر

لتجميع قواها الممثلة في قوات الردع العربييلبنان

في مواقع عسكرية تحقّق الغاية القومية من وجودها

وتخرج من كلفها مسؤولية السيطرة على امن الافراد

والشوارع ، فان احوالها كثيرة ومتشعبة يارب

في تفسير هذه الخطوة ، وفي تحليل ابعادها ،

ولعل الامر الاكثر اعجابا هو ان الكثير من

الاصوات التي كانت تكيل التهم الى سورية فقدت

السيطرة على اصحابها وفوقها ، واعلنت ان

سورية تمار على لبنان عندما تسحب قواتها

بهذه الطريقة ، وهكذا أصبحت سورية مرفوعة

في حالة الاستمرار وفي حالة الانسحاب وبذلك

تكتسب صورة اولئك الذين يمدون سورية وفي

جميع الحالات ، فهم يمدون النتائج ورموزها ،

فائق المحمد





## وزير الصناعة في حديث للشورة:

# سنتقل استحداث التكنولوجيا المتقدمة إلى أرض شعار

## هناك خطة لوضع استراتيجية شاملة للتصنيع

رفع معدلات العمل الإنتاج أصبح مهمة وطنية ملحة خاصة بعد أن ازدادت رواتب وأجور العاملين في الدولة وإذا كانت معاملنا مبنية برصع وتائر إنتاجها بما يكفل تغطية جزء كبير من قسمة الزيادات التي تقدر بليار وثمانمائة مليون ليرة سورية.

إذا كانت شركات القطاع العام الصناعية معنية بتخفيف نسبة الهدر وتحقيق التشغيل الأمثل لألياتها فإننا لابد أن نتمرن على خطط العمل وإنفاق التخطيط الصناعي.

وقد كان لنا لقاء مع السيد الدكتور حسين القاضي وزير الصناعة وأجاب بشكورا على تساؤلاتنا المتعددة.

### السؤال الأول: لدينا أعمالاً إنتاجية جملتنا نقول: أن قطرونا يعيش بداية مرحلة جديدة... فما هي مؤشرات هذه المرحلة في القطاع العام الصناعي؟

١- التخطيط الجاري:

٢- التخطيط الاستراتيجي:

بالنسبة للتخطيط الجاري فقد بدأتنا نعد الخطط على أساس معايير علمية يمكن الركون إليها وبمعايير المسبوبات الإدارية المخططه على أساسها. وفي مجال التخطيط الاستراتيجي فقد لفتنا أن مشروع استثماري جيد إذا لم يكن مرتبطاً بمرحلة تدرجية كافية تبرز على جداره الاقتصادية. وقد أضفنا مجموعة من الخبراء الاقتصاديين وفصلنا المعلومات إلى لجنة تقيم الخطة المسبقة لوضع استراتيجية للتصنيع يتم الاعتماد عليها في الخطة القادمة. كما أضفنا وأضفنا أكثر من منظور اقتصادي إلى كافة اللجان المختصة بدراسة الجدوى الاقتصادية لأي مشروع جيد الاستثمار أو أي مشروع قائم سيجري توبيخه. وأما ما قلنا ندرس إمكانية الاستفادة من التكنولوجيا المتقدمة، ونقل شعار استحداثها إلى أرض الواقع.

هذه هي مؤشرات المرحلة الجديدة في مجال التخطيط، كما في مجال العوازل الإنتاجية فلما نقيم الآن بمرحلة تدرجية ونجربها لنجربها في الإنتاج فليس هدفنا زيادة الإنتاج ونفخ في نفخه في الإنتاج أو زيادة في قيمة الإنتاج بل نضعها في إطارها وبمعايير أخرى يقال للعمال تساقطه أي أنه التفرغ في المهر وزيادة الإنتاجية للمواد وزيادة انتاجية الآلة وتخفيض حجومها الفعالة يزيد من نسبة الحوافز ويمنع هفاً بالدرجة الأولى على تطبيق محاسبة التكاليف الفعلية والمبارة في كافة شركات القطاع العام. ونم وضع نظم التكاليف اللازمة لذلك ويجري الآن عملية تطبيق هذه النظم من قبل دائرة التكاليف ووزارة الصناعة والمؤسسات القائمة بوحدة العمل الفعلي في جامعة دمشق وأما دور لقيم تجربة العوازل هذه لتربط بالبيانات والأرقام المخططه على أساس الأسعار العالمية.

في مجال الإدارة فإن المرحلة الجديدة تتم بالإنجاز نحو اللامركزية والتفويض من ظاهرة تدوير المسؤولية وبمعايير أخرى تترسب على مدير الشركة كل المسؤوليات المتكاملة في إدارة شركته وإملاكه كافة المصالحات المالية لهذه المسؤوليات مما يمكننا من محاسبته على النتائج ونفوذ الترس على الرؤساء الذي يؤدي إلى شعاع المسؤولية.

من جهة أخرى قلنا سنجري مسحاً شاملاً

لكافة المسبوبات الإدارية العاملة في القطاع العام وأجراء تغييرات حاسمة في المستويات القيادية لتتضمن مع أهداف المرحلة الجديدة دون النظر إلى أية اعتبارات سوى اعتبارات المصلحة العامة.

وقد بدأنا فعلاً في تطبيق هذه الإجراءات.

في مجال التكنولوجيا: نعمل توجيهاً للتكنولوجيا المستخدمة وأساليب الإنتاج المرتبطة بها مدخلاً علينا في تحديث الصناعة القائمة وزيادة الكفاءة الإنتاجية، وتفضي تكاليف الإنتاج وتأمين الصيانة السريعة من خاصة الصناعات الأخرى والحد من الهدر في مجال التصدير. وهذا غانا نقوم في الوقت الحاضر بإجراء مسح شامل للتكنولوجيا المستخدمة في معاملنا وشركاتنا بهدف استبدالها وتجهيزها كلها تحت الضرورة ونعمل في هذا المجال كل التسهيلات لخيراتها المحلية القادرة على تعتين المنتج أو تخفيض تكلفته. كما نسعى للتأمين اللازمة تشجيعاً للعاملين المخلصين ولما كان الشأن هو الثروة الحقيقية التي نمتلكها في هذا البلد فلما نحدد تدعيم هذه الثروة والحفاظ عليها. وذلك بالتوسع في مراكز التدريب المهني التابعة لوزارة الصناعة والمعادن التوسعة بهدف إعداد الأيدي العاملة. ولن نشتر في أيدي أي عمل إلى الخارج كيرتمكن من استيعاب التكنولوجيا المتقدمة. منبئين من ذلك توفير تكاليف استخدام الخبرة الأجنبية.

السؤال الثاني: طبيعة الحال ان اقتصادية أي إنتاج تقوم على حساب

## إدارة شركات القطاع العام علم له وأصوله وقواعده وسأخذ هذا المفهم في اعتبارنا

التكاليف بدأ من تهيته وتخزين المواد الأولية وانتهاء بتسويق المنتج... فهل حوسمت محاسبة التكاليف وعلى أي أساس تبت الدراسة؟

ان أي نظام تكاليف موضوع تطبيقه في شركات القطاع العام يسير مع الفتح منذ التفكير بشراء مواد الأولية وحتى يصبح سلمة يمسح المستهلك. ومثل هذا النظام من شأنه أن يساهم على وضع التقارير اللازمة أمام المعلنين بملامحة مسيرة تصنع وتسويق المنتج، وذلك من خلال دورة مستندية تتبع كافة عناصر التكاليف، وتسير إلى الهدر والضياع وزيادة وتفتحي بشفافة ولاشك في معنى موضوعه

مسبقاً ونحن الآن بصدد دراسة تكاليف التهرب والتل وتكاليف التخزين والتسويق. هذه التكاليف التي يجب تقصدها ارتفاع تكلفة منتجات القطاع العام وتحويل أعباء ذلك الارتفاع



## سنعمل علم تطوير نظام الحوافز وإشراك العاملين في أرباح الشركات

للمستهلكين. إضافة إلى ضعف قدرة ما ينتج على منافسة الصناعات الأجنبية مما يخلق عتبات أمام التصدير.

السؤال الثالث: بعد الزيادة الأخيرة في الرواتب والأجور... الوضع الطبيعي أن يكون هنالك إقبال على العمل في مؤسسات القطاع العام. فهل لهذا القطاع قدرة على الاستيعاب، وهل لديه إمكانات لأعداد قوة العمل المتوقعة؟

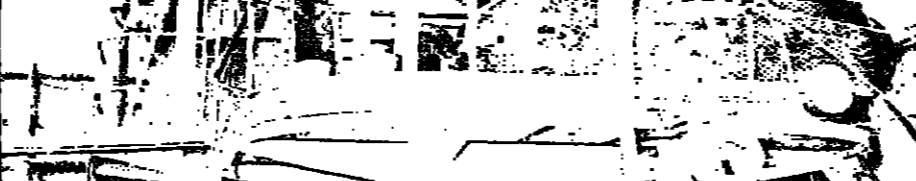
لقد أدت زيادات الرواتب والأجور بالفعل إلى إقبال أعداد من العمال على العمل في شركات القطاع العام، مما يسهم في تشغيل هذه الشركات بأكملها القوي، ويضعها في مقدمة زيادة في الإنتاج وتقليل من حجم الفجوة التضخمية القائمة بين الكلفة النقدية المتاحة للاستهلاك وبين الإنتاج المرفوض في الأسواق، ويضعها كذلك خلف حالات دون دفع الأسعار. وهناك ضوابط تشغيل العمال الجديد بحسب حاجات الشركات الفعلية، ولم نصل بعد إلى سد كافة حاجتنا بمن المصالح. وخاصة أن لدينا عدداً من المشروعات التمهيدية في الإنتاج قريباً، ونطرح حاجات جديدة على قوة العمل، وبالتالي فإن هناك لجاناً خيرة تتولى فحص وقبول من تتوفر فيهم شروط القبول. وقد وضعت الضوابط الكفيلة بعدم قبول من

السؤال الرابع: في بدهيات العلوم الاقتصادية تأكيداً على التنمية الإدارية. ترى هل يشكو قطاعنا العام الصناعي نقص الخبرات الإدارية. وهل يأخذ العمل الإداري فيه دوره الكامل في توزيع إمكانات العمل، ووضع القوة المناسبة في مكانها الطبيعي؟

إننا نشكو بالفعل من وجود الكوادر الإدارية الخيرة، وعمل الوزارة على الاستفادة من كافة الخبرات المحلية. وللأسف في نظرتها للمستقبل الإداري على أنه علم له قواعد وأصوله. كما تعمل الوزارة على عقد دورات في المستقبل لتأهيل الكوادر القيادية القائمة، والاستفادة مأكمن من الخبرات التي تقدمها الجامعات الدولية العربية.

السؤال الخامس: هل توجد أيدينية إشرارية أداة الإنتاج في ربح المنتج. وإذا لم تتواجد القبة فمن أي طريق يكون تشجيع العامل، وخلق الرغبة لديه في زيادة مردوده؟

نعتقد بأن نظام الحوافز اسهم في إشراك العاملين في الفائض الناتج عن زيادة الإنتاج. وإننا بصدد تطوير هذا النظام، ومحاولة إشراك



قسم الحفريات



قسم الحفريات



العاملين في أرباح الشركات. ولكن المقشة التي ينفذ حالاً دون الوصول إلى هذا الهدف من أن الإسراع إلى رفع بها القطاع العام غير منسجم مع الإسراع بالسندة في الدور الإنتاجية، ومع الإسراع بالملء صوره عامه. وطرحاً للتحاكة الجبركة الناتجة فإن أرباح هذه الشركات أو خسارها لا من دولة صححة على رسمه هذه الشركات الإحصائية، وبمعنى آخر قد يسع إحدى شركات القطاع العام أناسها نال من سعر الكلفة بهدف حماية المستهلك، وتكون النتيجة خسارة محققة بالرغم من كون معاملها قد بدلووا كل جهودهم لتخفيض التكاليف وتحسين نوعية الإنتاج، وعلى العكس فقد نجد شركة وأبعة لكن أرباحها يرجع في الدرجة الأولى إلى حكمها بالسعر وعدم السماح بالاستيراد للمسلح المنافسة لا إلى جهود الإدارة والعمال فيها.

وللعم فقد أحدث مؤخراً صندوق بيع لوزارة التكوين بهدف موازنة أسعار للمنتجات المحلية. ونطمح أن نكون من خلال هذا الصندوق البيع بالأسعار العالية على أن يتولى ضبط أسعار التوزيع على المستهلكين، فيضرب ببعض الأصناف، ويبيع بخصومات أخرى، وتكون النتيجة ترشيد التسعير في شركات القطاع العام مع المحافظة على مصلحة المستهلك. وعندما نصل إلى هذه المرحلة فلما نشترك العمال لقطاع الأرباح.

السؤال السادس: ما هي حدود العلاقة بين مؤسسات التسويق والاتاج؟ وما هي الأساليب التي يمكن أن توضح هذه العلاقة لخدمة الإنتاج؟

ان الواقع القائم الآن ينطلق من الفصل التام بين منظمة التسويق ووظيفة الإنتاج. ولا شك بأن هذا الفصل يؤدي في بعض الأحيان إلى تغيير معاملات الاستيراد نتيجة الروتين الذي يفصل الشركة المنتجة عن الشركة التي تستورد من خلالها لقطاعها الرئسي المحدد. وبالإضافة إلى التأخير الناتج عن مثل هذه العملية فكرياً ما نضطر شركات القطاع العام أو الخاص إلى تغيير نوعيات لتتسجم مع صلتها الحقيقية، مما ينعكس على نوعية المنتجات وأسعارها. هذا ما يتعلق بالإنتاج والتسويق أما بالنسبة لبيع فهناك اتجاه للفصل بين وظيفتي الإنتاج والبيع. ففي قطاع التجهيز لا تقوم (أودنكي - شراء منتجات بعض الشركات ويبيعها أمالاً صالات المؤسسة الاستيعابية وأما للتجار. وقد وسعت أودنكي الهوية بين شركات القطاع العام المنتجة وبين السوق الذي تصرف فيه منتجاتها، مما يؤثر على عملية تطوير هذه المنتجات في السجلمع الدواك المستهلكين. ومن الناحية الاقتصادية فإن أودنكي تقاضي عمولات تؤدي إلى رفع الأسعار دون تحقيق فائدة للشركة المنتجة أو المستهلك.

ولهذا قلنا نتجهلى محاولة جعل معامل لقطاع العام تبع للمستهلك والتاجر لتفخض أسعار هذه المنتجات وتؤثر على المبيعات التي تتلقاها (أودنكي) إلى هذه العامل.

السؤال السابع والأخير: ما هي المعايير والضوابط المتوفرة لتيسر لقياس إنتاجية العامل؟

هناك لجان فنية في كل مؤسسة من المؤسسات

التابعة لوزارة الصناعة قامت بوضع معايير علمية تستند إلى دراسة الحركة والزمن. وقد أنتجت هذه اللجان وضع المعايير في معظم شركاتنا. وهي الآن بصدد إنجاز ما تبقى من المعايير التي يتوجب توفرها.

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

## الذات والوطن في نقاشات لم تنته

قال المسؤول المختص في حديثه إلى بعض التجار: نحن نرفض أن يرحلوا أرباحاً غير مشروعة. ونقبل بالرج الذي تعيشون منه حياة كريمة. وإذا كنا قد أصدرنا المرسوم التشريعي رقم ٢ - فلاننا نريد أن نرد أذى البعض عن المجموع. إننا نقول وبصراحة:

● قاطعه أحد التجار بالقول: يا سيدي إننا نريد «الساحة» لا الصراحة.

● يجب المسؤول: لا أريد أولاً أن تتكلم باسم كل العاملين في التجارة. لأن الكثيرين منهم يؤمنون أن التجارة حجارة وأخلاق ورحمة ولا يمكن أن يكون الاستغلال البشع والمريض هو عنوانها.

● ثانياً: تطالب «بالساحة» ولا دين يدعو إلى التسامح مع الذين يتعمدون على حساب شقاء الآخرين. تطالب «بالساحة» ولا وطن يقفر لكل من يكفر بقيمه الروحية، وثراته الخلقى.

تطالب «بالساحة» ولا مجتمع يرضى. أن تطعن فيه أتابية بعض الأفراد على الصلحة العامة لجموع المواطنين.

لا أن نسجم لحد أن يستثير فئنا من الصفح والفران طالما أن في ذلك ما يشجع السوء على تواصله مع نهجه.

من نفس، من يحاول بيع أبة مادة دون أن يلتزم بتسعيرة وزارة التكوين، عليه أن يضع في حسابه أن حريته هي المقابل لثل هذا العمل

● «تلمظ» التاجر قائلاً: يا سيدي المشكلة في أمر تشديد العقوبة على المخالفات التموينية في نظري هي أنني لم أعد أستطيع أكرام أبناء شعبنا بحسب بعض البيرات من قيمة ما يبيعهم لهم. وأنا وكما يبرئني الجميع أميل للتسامح في تعاملتي مع الزبائن. ترى كيف يستطيع من يؤمن بضرورة مراعاة المستهلكين أن يمثل نفسه عاجزاً عن مراعاتهم؟

● أحد زملائه التاجر يرد عليه: كفك زيفاً. وكفك تحديداً عن التسامح ومراعاة الآخرين لو كنت تتصف بباطن الصفتين لما كنت تملك الآن خمس شقق في أجمل الأحياء وأحدثها. ولا كنت تملك سيارتين ومئات الوف الليرات.

هل يمكنك الادعاء بأن أموالاً هطلت عليك من السماء لشترى كل هذا الثراء. أم أن أرباحك التي كانت تتجاوز منطق الرحمة بالناس هي التي جعلتك منتفع الجيوب؟

● التاجر الجشع: إذن أنت يا زميلي مع المرسوم التشريعي رقم ٢ لا يستطيع أن استنتج ذلك!!

● نعم نستطيع أن نستنتج يا زميلي أنني مع هذا المرسوم. لأنني لست أكون إلا مع هذا الوطن ومع كل ما يخدم مصالح الأغلبية الساحقة من بنيه. وحينما أكون مع وطني فأنا مع نفسي ومع أولادي وحينما تكون ذاتي هي ساحة الوطن وأنا أكون بالنتيجة ضد ذاتي وضد وطني.

● رياض دويش

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات

قسم الحفريات





# أبعاد الانعطاف الجديد في السياسة الأمريكية

يمكن للعراق السياسي ان يلاحظ ان الولايات المتحدة قد سارت في السنوات الأخيرة خطوات محدودة مع الاتحاد السوفيتي في سياسة الانفتاح الدولي وذلك بتوقيع معاهدة سالت (١) بولسك (٢) المتعلقة بتحديد الأسلحة الاستراتيجية. ويبدو ان الولايات المتحدة قد سارت هذه الخطوات المحدودة مع سياسة الانفتاح الدولي لتعطي لانتقادات الرأي العام العالمي وحتى لايغال ان الولايات المتحدة الأمريكية عدوة للسلام.

ان تطور الأحداث السياسية في العالم يسير في صالح تحرر الشعوب. وباعتبار ان تحرر الشعوب هو في غير صالح السياسة الامبريالية الأمريكية، نرى ان الإدارة الأمريكية سارت السعي لإعادة التوازن الدولي عن طريق تخفيف دول العالم لثلاث ممازعة واشتغالها بخاطر الشيوعية.

المناف المائي لتكوين قوة التدخل السريع التي يبلغ عددها ١١ ألف جندي أمريكي من أجل التدخل في أية منطقة في العالم الثالث، ثم اجار أوروبا الغربية على نصب شبكة صواريخ ذرية أمريكية تولى اراضيها موجة اجتياح دول أوروبا الشرقية والاتحاد السوفيتي.

المناف المائي لتكوين قوة التدخل السريع التي يبلغ عددها ١١ ألف جندي أمريكي من أجل التدخل في أية منطقة في العالم الثالث، ثم اجار أوروبا الغربية على نصب شبكة صواريخ ذرية أمريكية تولى اراضيها موجة اجتياح دول أوروبا الشرقية والاتحاد السوفيتي.



مجنبة في سبيل ذلك جميع وسائل الإعلام البورجوازية في العالم.

وقد كشف موقف الرئيس كارتر انما اجتمع مؤخرا مع ثمانين من أعضاء مجلس الشيوخ والكونغرس من جوه السياسة الأمريكية المناهضة لسياسة الانفتاح الدولي وذلك حين اعتبر أحداث أفغانستان خطر تهديد للسلام في العالم منذ الحرب العالمية الثانية. ولكن حين تقارن أحداث أفغانستان بخطر تهديد للسلام والاعتداء الأمريكي على فيتنام نرى ان جميع الأزمات المذكورة أشد خطورة من أحداث أفغانستان وأكثرها تهديدا للسلام العالمي.

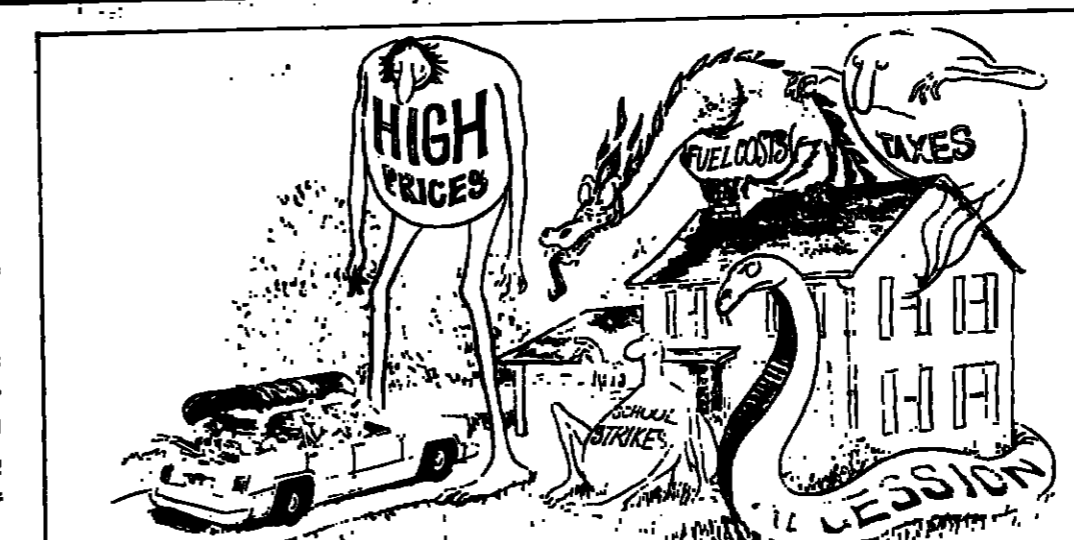
وما يدل على ان أحداث أفغانستان كانت دبرية لصورة الولايات المتحدة الأمريكية السبى دبلوماسية القوة هو قيام الإدارة الأمريكية خلال السنة الماضية بسلسلة من التحركات أهمها إعادة الاتصال مع تركيا ليمتد وتنشيط ٢٦ قلعة أمريكية في الأراضي التركية وتدريب الطيارين المصريين واستخدام قواعد العسكرية البريطانية في جزر المحيط الهندي من قبل الأسطول الحربي الأمريكي وكذلك أعداد عيان والصومال وكينيا لفتح قواعد أمريكية جديدة وكذلك جولات هارولد براون وزير

في سياسة واشنطن، واتمها أبعث الولايات المتحدة بعد الحرب العالمية الثانية واستطاعت من خلالها السيطرة على دول العالم الثالث اقتصاديا حتى الدول الرأسمالية الأوروبية لم تسلم من سيطرة رؤوس الأموال الأمريكية على مواردها الاقتصادية من خلال مشروع ماركس.

ولذلك تسليح باكستان والهند والافغان. ولذا كانت هذه الإجراءات العدوانية الأمريكية تتم بشكل مكثف في أكثر الدول، لسان إجراءات جعل مصر في ظل نظام السادات قاعدة أمريكية، يتم بشكل سرى حتى لايعلم ذلك إلى سلاح جديد في يد القوى الوضعية داخل القطر العربي ودول السودان فتتخيمه ضد نظام السادات. ولهذا السبب سيتم استخدام القواعد المصرية من قبل القوات الأمريكية سرا وخاصة المطارات. ان الهجة الأمريكية الأخيرة وإن استندت شعرا لها - الخطر

وحين يعتبر الرئيس كارتر أحداث أفغانستان آخر تهديد للسلام في العالم منذ الحرب العالمية الثانية، فإن ذلك يكشف عدم صدق الولايات المتحدة تجاه سياسة الانفتاح. وهذا يعني ان الولايات المتحدة تدرت بالسلطة السوفيتية لأفغانستان لتكشف سياسة الانفتاح الدولي وتشتيد مواقفها ونفوذها في العالم وخاصة في العالم الثالث، هذا من جهة وتظهر للعالم انها مازالت موجودة بكل قوتها على الساحة الدولية من جهة أخرى.

لقد ظهرت السنوات الأخيرة



## زيارة نسبة البطالة والتضخم المالي والعجز

## ٢٤ دولة غربية تقبّل مرحلة عصيبة

تعيش الدول الرأسمالية أزمة اقتصادية حادة تتجلى في انخفاض نسبة النمو الاقتصادي وزيادة عدد البطالة في العمل وكذلك التضخم المالي والعجز التجاري في ميزان المدفوعات. وتجدد الإشارة إلى ان العالم الغربي المؤلف من ٢٤ دولة فيضحي بمرحلة عصيبة، حسب توقعات منظمة التنمية المالية. وانما تقرير منظمة التنمية المالية مخاوف الدول الرأسمالية بعد ان كشف النقاب عن نسبة معدل النمو المالي لتقارب الصفر - ٠,٢٠ بالمئة فقط - ، وسيصبح عدد البطالة في العمل في تلك الدول ٢٠ مليون نسمة بين اليد العاملة.

هذا وتزايد نسبة حياض العجز في ميزان المدفوعات في الدول الرأسمالية، ويتوقع الخبراء اقتصاديون بان يبلغ العجز خمسين مليار دولار هذا العام كما يربط هؤلاء الخبراء بين انخفاض النمو الاقتصادي وزيادة نسبة البطالة في العمل وسيبلغ عدد البطالة في دول السوق الأوروبية المشتركة سبعة ملايين عامل أي نسبة ٦ بالمئة في الوسط العالمي.

تتخيم المشكلة رقم واحد تعيش الولايات المتحدة أزمة التضخم حيث تزايدت نسبتها خلال العام الماضي كما تعالو وضع حد لزيادة نسبة التضخم. وقد صرح الرئيس كارتر منذ فترة بما يلي: - بقي التضخم رقم اول - هي التضخم وان الولايات المتحدة ستعيش فترة انتقال صعبة للغاية وربما ستستمر على أقل تقدير سنة وربما سنتين -

وعلقت صحيفة لوموند على ذلك وقالت: - انتهى عام ١٩٧٩ وكانت نسبة ارتفاع المعيشة قد تزايدت بنسبة ١٣ في المئة وإراد كارتر ان يحل تلك الأزمة مستخلا انخفاض نسبة النمو الاقتصادي التي ظهرت جليفا في الولايات المتحدة منذ شهر نيسان من العام الماضي. ووضعت الولايات المتحدة كافة نظرها لحل أزمة التضخم والحد من زيادة نسبة التضخم ولجأت إلى أسلوب استقطاب الأموال الخارجية بزيادة نسبة الفائدة وإجراءات بشأن صناديق الدولة ومطالبة القطاع الخاص بتخفيض مبالغ معتدلة في تحديد الأجور ورفع أسعار السلع.

وكانت التقارير الأولية حول معدل زيادة النمو الاقتصادي في ألمانيا الفيدرالية على أنها ٢,٥٠ بالمئة وتعتبر الصنف ٢,٥٠ بالمئة مقلتها بنظرها. في عام ١٩٧٩ حيث بلغت ٤,٥٠ بالمئة. انخفضت نسبة التضخم قليلا وأصبحت ٣,٥٠ في المئة وكانت ٤,٥٠ بالمئة في العام الماضي. وعلقت صحيفة لوموند على ذلك بما يلي: - هناك توقعات بارتفاع نسبة التضخم في ألمانيا الفيدرالية من جديد مما أثار ردود فعل لدى السكان وبينما كانت نسبة التضخم ٢,٥٠ بالمئة فقط خلال عام ١٩٧٨ أصبحت ٤,٥٠ بالمئة في عام ١٩٧٩ وستتجاوز ٥,٥٠ بالمئة هذا العام.

بدأت مخاوف حول زيادة عدد البطالة من العمل وترافق الحكومة هولندا بتجديد الأجور فلاسكت

الفترة بأكملها، أي قبل نسبة الشهر من إجراء الانتخابات التأسيسية غير أنها اشارت إلى ان نسبتها تراوح من (٣ - ٤) بالمئة من اليد العاملة. ويتوقع الخبراء عجزا تجاريا في ميزان المدفوعات لهذا العام قدره ٢٠ مليار مارك مقابل ١١,٧٧ مليار مارك في العام الماضي وعلى الرغم من زيادة حجم التجارة الخارجية غير ان ارتفاع سعر البترول وزيادة نسبة استيراده من العوامل الرئيسية للعجز في ميزان المدفوعات حسب خبراء يون، وبينما بلغت يون على خفض استيراد البترول، بنسبة ٥ بالمئة إلا انها سجلت زيادة قدرها ٣ بالمئة.

حكومة هولندا وراء تجديد الأجور ونحاول الدول الرأسمالية إيجاد حل لازمتها الاقتصادية ونفشل تلك الحلول حيث تؤكد التقارير الرسمية على زيادة نسبة البطالة وانخفاض نسبة النمو الاقتصادي حيث أصبحت مدومة في عدد من الدول، بينما بدأت تتخفف إلى ما كانت الصفر في بريطانيا وأصبحت (٢ - ٣) بالمئة. وعلقت صحيفة لوموند على الإجراءات التي اتخذتها حكومة هولندا بتجديد الأجور فلاسكت

السوفيتي - لم تكن حجة ضد الاتحاد السوفيتي فقط، واتمها ضد الدول الحليفة أيضا لانها توجهت إلى احكام السيطرة الأمريكية على شعوب المنطقة الحليفة لها وتعهدت كذلك إلى إعادة سيطرتها على الدول التي خضعت لسيطرة السيطرة الاستعمارية.

من هنا نستطيع فهم الجدل الذي حدث بين بريجنيف والزعيم السوفيتي وبين كينجر ووزير الخارجية الأمريكية سابقا عندما اتهم كينجر لوفقة الولايات المتحدة على سياسة الانفتاح التي يطالب بها السوفيت، عدم لجوء الاتحاد السوفيتي إلى مسلسلة

شعوب العالم الثالث من اجل تحررها، ولكن بريجنيف اوضح لكينجر ان علاقة بين الزايدة بظواهر الحرب وبين مسامحة شعوب فقيرة لاسترداد سيادتها، الا ان كينجر فهم توضيح بريجنيف

ان تجتمع الولايات المتحدة في محاولتها الهادفة إلى دفع الدول القارية لواجهة الاتحاد السوفيتي بجهة مكانة - الخطر الشيوعي - في حين نرى انه لا مصلحة للدول القارية في ذلك بل هناك ضرر لها لتفادي منه فقط الولايات المتحدة الأمريكية.

ان تراجع الولايات المتحدة عن سبيلها في سياسة الانفتاح الدولي إلى سياسة الحرب الباردة يجب ان لايفاجأنا لان الدبلوماسية الأمريكية تهم بصالحها قبل كل شيء وان مصالحها تتفق في هذا الجو المظلم. لذلك نراها عادت إليه بعد عدة سنوات من السعي في طريق انفتاح.

عبد اللطيف المقداد

على ان - فان اغت - اتخذ ذلك الإجراء على الرغم من فشل الليكيات الثلاثية بين رؤساء النقابات وأرباب الأعمال، والحكومة خاصة وان القسطنطين أصبح للحكومة بغضلا لبرامجهم الأجور كد زمنية محددة دون موافقة البرلمان.

وتزايدت نسبة الاسعار في بريطانيا وستبلغ ١٦ بالمئة كما تزايدت نسبة البطالة وستصبح ٧ بالمئة، بينما سيخفض الإنتاج القومي إلى ٣ - ٤ بالمئة وقد ازداد بنسبة نصف في المئة فقط، خلال عام ١٩٧٩ الماضي. وستتزايد العجز التجاري الفرنسي ويبلغ ٥ مليارات من الدولارات خلال عام ١٩٨٠ الماضي. بينما سيخفض التضخم الاقتصادي بنسبة واحد في المئة ويصبح ٢ في المئة خلال العام الحالي. بلجيكا بين البطالة والتضخم المالي.

وجاءت في تقرير منظمة التجارة والتنمية الاقتصادية - ان بلجيكا كغيرها تعاني من انخفاض نسبة النمو الاقتصادي خاصة وان الطلب الخارجي قد انخفض منذ بداية الثمانينات. وتزايدت نسبة التضخم المالي كذلك وكذلك الاسعار التي سجلت ارتفاعا قدره ٦,٥٠ في المئة هذا العام مقابل ٤,٥٠ في المئة خلال العام الماضي. ولشلت محاولات الحكومة في تحديد وخفض نسبة البطالة في العمل وعلى الرغم من استقطاب عدد من العمال للعمل في القطاع العام وخفض من البطالة فقد تزايدت نسبة البطالة في العمل وأصبحت ٧,٥٠ بالمئة بين اليد العاملة في الوقت الراهن. وبلغت نسبة زيادة الاسعار في إيطاليا ١٧ بالمئة بينما أصبحت نسبة النمو الاقتصادي ٢ بالمئة فقط.

وتزايد عدد البطالة في فرنسا حسب الاحصاءات الرسمية وتتوقع تقديرات العمال بان يصبح عدد البطالة مليونين وستمائة ألف نسمة وهذا الرقم يمثل نسبة قدرها ١٦,٥٠ بالمئة من اليد العاملة، بالإضافة إلى انخفاض الميزان التجاري الذي سجل عجزا قدره (٥ مليارات) من الدولارات خلال العام الحالي. ترجمة وإعداد وليم مسوح

# عمال الحديد والصلب في بريطانيا يسيرون الحكومة المحاكمات

الوطني سنحضر في عام ١٩٨٠ - ١٩٨١ يبلغ قدره أربعة مليارات جنيه استرليني. - وفيما يخص - برتش ستيل - لان قادة اتحاد عمال الحديد والصلب يتصرفون هذا التخليص اتما يعني امرا واحدا هو رفض الحكومة أي مخطط كان تحديث الإنتاج وتبديل الاجور القديمة بجزيرة حديثة يمكن بواسطتها رفع الإنتاجية الممل ومشتوى تشغيل الصناعة التكنولوجية للمنافسة في السوق العالمية وبكلمات بيل سيرس قد حيث اجور عمال صناعة الفولاذ بالنسبة لمحدود الاجور العام من الثلاثة حتى الدرجة الثامنة عشرة. واصف السكرتير العام للاتحاد يقول: - لقد قررنا نمنا باننا لا نضرب ان لنجد ما يودي إلى انخفاض مريتنا في القريب المجلد اكثر من ذلك.

لقد سبق الاضراب العام محاولات مكثفة وطويلة وصعبة بين قيادة الاتحاد وممثلي ادارة برتش ستيل. وكان موفد من ميثاق العمال واضعها اذ صرحوا مرارا بانهم لا يطيرون شيئا سوى رفع مستوى اجرة عمال الفولاذ بشكل يوازي وتاجر التضخم التي تتجاوز ١٧ بالمئة. بينما عرض شترت فيليوز رئيس الشركة التفاوض معها وهو زيادة الاجور بنسبة ٢ - ٣ بالمئة فقط. وبعد عدة جولات من المحادثات العاصفة قبلت ادارة الشركة ان ترفع الاجور حتى ٦ - ٧ بالمئة. ولكن هذه - المجاعة - كانت مشروطة ايضا بقبول التخليص العمالية بتسريح ١٢ - ١٥ ألف عامل من عمال الشركة حتى عام ١٩٨٠. هذا بالإضافة إلى التخليص عمل من عمال صناعة الفولاذ الذين سيتردون خارج ايسوباب المصنع حتى شهر آب من العام الحالي. بالتسوية التي الخمسة آلاف وخمسة مئة عمل فؤاد في كوربي فلان هذا اليوم الربيع سيحل في ولاية - نورفولكوتشر - قبل ذلك المؤرخ ويمن ومن المحتمل ان كثيرا من العمال قد تفرسوا بخط اسود في مكراتهم لتأخذوا ٢١ - ٢٢ اذار الذي سيقف فيه مصنع الفولاذ في كوربي وسيفقد عدد العاملين من العمل فوراً حتى ثلاثين بللطة ولكن كوربي لن تستسلم.

- نحن نعلم انه في القريب المجلد ستفقد عمال وان الكثير طوال حياة - فان ذلك العمل اخبر ديش الذي يبلغ من العمر ٥٤ - عاما ولكن علينا بسل نحن نعلمون ان نبرهن للحكومة وادارة برتش ستيل على اننا عازمون على الدفاع عن حقوق عمال الحديد والصلب حتى في المصانع الاخرى وان التخليص يصلون إلى مثل هذا المصير الذي نعيشه.

ان زعماء عمال كوربي قومه فقد اجتزأت اتجاوب وصيحت متية تماما ولاحد من العمال المبررين ترك فرصة حراسه أثناء الاضراب عندها عرف الجميع بخطوة الادارة الاستثنائية الجديدة حين اعلمت ان عدم قدرتها على ضمان التوظيف المالي من ايسام العمل كوتلك الذين يشاركون في الاضراب فالجميع يدركون انها محاولة لشل الاضراب.

ولم تتوقف الحملة الشرسة ضد عمال الحديد والصلب والتفويضات المالية على اجرة - برتش ستيل - فقط واتمها شرت فيم الصحافة البرجوازية والاهل اذمت صحيفة موند في ستر في احد تعليقاتها على ان الحكومة البريطانية تحاول ان تفرغ على عمال الحديد والصلب شروطها وتسيبهم في مصيرهم التقديرية لانه الحل الوحيد من وجهة نظر المحافظين لالة التماسد التضخم وهذا امر سيحل الحكومة البريطانية سجلت مثل هذه الاجراءات في التاريخ الاقتصادي الرجعية.

والاهل اذمت صحيفة موند في ستر في احد تعليقاتها على ان الحكومة البريطانية تحاول ان تفرغ على عمال الحديد والصلب شروطها وتسيبهم في مصيرهم التقديرية لانه الحل الوحيد من وجهة نظر المحافظين لالة التماسد التضخم وهذا امر سيحل الحكومة البريطانية سجلت مثل هذه الاجراءات في التاريخ الاقتصادي الرجعية.

عن زارويجوجو ترجمة نزال المرواشة



## رأي

**مركز العدو في القاهرة**  
نظر لجراء ضد العرب  
لمت أمس خطر خطورة  
صالح العدو الصهيوني ، في  
سلسلة حركات عدوانه على

الامة العربية ، قد أصبح له (سفارة) في قلب عاصمة اكبر دولة عربية ، ورفع على مبناها علم النصر الصهيوني تحت حماية النظام المصري الخائن ، ووسط اجراءات امن شديدة . في حين لا تزال سيناء محتلة وكذلك الضفة الغربية وغزة والجولان .. ومدنية العدو تقصف لبنان باستمرار والخليل مستباحة للاستيطان . وعلى الرغم من خطورة هذا الاجراء العدواني على الامة العربية ، فان صمته

عجيبا يلف العالمين العربي والاسلامي ... اذا استثنينا عرب الارض المحتلة الذين سجنوا جميعا في بيوتهم بعد ان امتلات سجون ومعتقلات العدو بالناضلين .. لم تسمع القدس العربية والاراضي المحتلة وشعب مصر ذلك المجلس العربي والاسلامي ، وذلك الجولات والصور التي استغفرت الدنيا في اسلام اباد .. ؟

ان ما حققه العدو الآن في اقامة ( سفارة ) له في مصر سيسهل عليه تنفيذ مخططاته والوصول الى اهدافه

علي ديبو

## الخبني يعين بني صدر قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

بالسيد - بيروت فالدهايم سكرتير العام كاتم قنصلية لبحث موضوع تحرير الرهائن الفلسطينيين في طهران ونقل الرهائن من نطق بلسان الاسم

الخبني يعين بني صدر قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

في طهران - سقا - من هونغ كونغ - الرئيس الفخري بني صدر يعين قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

في طهران - سقا - من هونغ كونغ - الرئيس الفخري بني صدر يعين قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

فانس يبدأ جولته الأولى في طهران - سقا - بني صدر يعين بني صدر قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

في طهران - سقا - من هونغ كونغ - الرئيس الفخري بني صدر يعين قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

في طهران - سقا - من هونغ كونغ - الرئيس الفخري بني صدر يعين قائداً عاماً للقوات المسلحة الإيرانية فانس يبحث مع فالدهايم موضوع الرهائن في طهران

## ترود و يعود الى السلطة بعد فوز حزبه في الانتخابات العامة الكندية

في فانكوفر - سقا - فاز حزب المحافظين برئاسة ترودو بفوز ساحق في الانتخابات العامة الكندية ، مما يعني عودته الى السلطة بعد 13 عاماً من المنفى

في فانكوفر - سقا - فاز حزب المحافظين برئاسة ترودو بفوز ساحق في الانتخابات العامة الكندية ، مما يعني عودته الى السلطة بعد 13 عاماً من المنفى



قاعة الجمعية العامة للأمم المتحدة

**مساعدة مدير معهد التدريب المهني**

تعلن وكالة هيئة الامم المتحدة لافلاحة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين عن حاجتها الى موظف ليتولى منصب مساعد مدير التدريب المهني - بمشترق .

يشترط في المرشح ان يكون :

- 1 - محازا لجمعية في التربية او احد المواضيع الفنية والمهنية .
- 2 - لديه المع على جيد باللغتين العربية والانكليزية .
- 3 - لديه خبرة ست سنوات في حقل الاشراف والادارة التربوية والمهنية وادارة الاعمال .
- 4 - لديه تدريب في الشؤون المالية والحاسبة .

تقدم الطلبات على نماذج الوكالة الى السيد مدير للادارة في رئاسة الوكالة ، شارع ابو رملة ، جادة صلاح الدين الكويين بمشترق او مكاتب الوكالة في المحافظات ، مرفقة بالادوات الثبوتية والشهادات العلمية والخبرة مع صورة شخصية .

آخر موعد لقبول الطلبات يوم الاثنين الموافق ١٠ اذار ١٩٨٠ .

## اضواء

القدس اسقطت كلارك

الانتخابات المبكرة التي تشهدها تشاد حاليا ، عكس بصورة مباشرة مدى الفشل الناجم ، الذي يمتد الى حكومة حزب المحافظين برئاسة جوكار ، خلال الة القصيرة التي مضتها في السلطة والتي لم تزد عن التسمية اشهر .

ورغم ان هذه الانتخابات لم تنته بعد ، الا انه يكاد يكون في حكم المؤكد ، ان جوكار لم يبق في امه الاخيرة في السلطة ، وان اماله في ان يجسد الشعب الكندي انتخاب تواب حبيب ، قد بدأت تلاشى مع ظهور النتائج الأولية ، في بعض المقاطعات الكندية .

ويبدو ان اسم بيير ترودو ، رئيس الوزراء السابق وزعيم حزب الاحرار ، يكون المرشح للافلاحة كلارك ، خاصة وان المحافظين السياسيين في العاصمة الكندية ، قد ابدوا تشاؤما كبيرا بالنتائج التي يمكن ان يحققها حزب المحافظين الذي يرأسه كلارك ، والذي خسر جزءا كبيرا من رصيده ، في الانتخابات الاخيرة ، بسبب موافقة المحافظين داخليا وخارجيا ، مع اعني ان رصيده كلارك قد جبر تقريبا لصالح حزب الاحرار ، باعتبارهما اكبر حزبين يتصارعان على السلطة في تشاد .

وكلارك الذي يعتبر على حافة السقوط حاليا ، صحيح ان سبب سقوطه المباشر ، كان الميزانية التقشفية التي فرضت امام البرلمان في شهر كانون الثاني الماضي ، والتي كان من نتيجتها حجب الثقة من حكومتهم والعودة الى الانتخابات المبكرة الحالية ، لكن لا يمكن ان نتجاهل عوامل سياسة اخرى ساعدت على هذا السقوط ، بل ومجتمعا بأكملها ، فاذا تركنا عوامل السياسة الداخلية جليا ، وخاصة فيما يتعلق بموقف الحكومة المتشدد ، من حركة استقلال القوم كيويك ، فانه يمكننا ان نتأكد ان كلارك قد اخطأ بحكومتها سياسة خارجية غير متوازنة ، ولما وعدت انتخابية بالدرجة الاولى ، وخاصة فيما يتعلق بمنطقة الشرق الاوسط .

فمن المعروف ان كلارك نجح في حملته الانتخابية ، التي جرت في ايار من العام الماضي ، بعد ان قطع وعدها للخبين الكنديين اليهود ، بقضي نقل سفارة بلاده من تل ابيب الى القدس المحتلة . وكان خطاها القاتل عندما حاول ان ينقل هذا الوعد من مرحلة الكلام التقريبي الى مرحلة البقية على الصفحة - ١١ -

**نوبة خاصة للقيادات**  
الثقافية تقعد في ليبيا  
دمشق - لرامس الثورة

تقعد في ليبيا في منتصف شهر نيسان القادم نوبة خاصة للقيادات الثقافية في الوطن العربي حول تبنى جهود هامة في مجال محو الامية وتعليم الكبار وسياهم في هذه النوبة الاخيرة هو مدير المعهد الثقافي المركزي في سورية حيث ستقدم لهذه النوبة بحث حول المسؤولية والواجبات الثقافية في مجال محو الامية .

كما ستقعد في مدينة الجزائر في منتصف شهر ايار القادم في هذا العام النوبة الاولى للثقافة العمالية في الوطن العربي وذلك بدعوة من اللجنة العامة العربية وسيتم النظر في حضور اجتماعات هذه النوبة مدير المعهد الثقافي المركزي في سورية .

**الرئيس الفرنسي يزور قطر في مطلع الشهر القادم**  
الدوحة - سقا - يقوم الرئيس الفرنسي فاليري جيسكار ديستان بوقفة رسمية كونه قطر يوم الاربعة والخميس من الشهر القادم بدعوة من امير دولة قطر . وتقول - سقا - نقلا عن مصدر فرنسي رسمي ان ديستان سيحضر في منطقة الخليج حيث يجري مباحثات مع رؤساء بعض دولها .

## العتيبة : سندعوا الى اجتماع طارئ لدول «اوبك»

من الشائعات - سقا - اعلم الدكتور - مقع سيد العتيبة - وزير النفط والنفط المعدنية في دولة الاسارات العربية المتحدة ان بلاده ستدعو الى اجتماع طارئ لدول الفصرة للنفط في الشهر المقبل بهدف اعادة النظام الموحد لتسيير النفط . وتقول - سقا - من - العتيبة - قوله لاجتماع الصحفيين الفرنسيين ان دولة الاسارات مستعدة لاتخاذ الخطوات التحضيرية لاتخاذ الاجماع . واضاف ان مؤتمر - اوبك - السابق في - كراكاس - كان قد ترك موضوع توحيد الاسعار لاجراء مزيد من المناقشات .

**الحالة الصحية للملك السعودي**  
الرياض - سقا - اعلم الدكتور محمد الجوزي وزير الصحة السعودي ان الحالة الصحية للملك خالد طيبة جدا ولا توجد أية مشاكل صحية . وتقول - سقا - من - الجوزي - ان الملك خالد كان قد عاد الى الرياض مساء اول امس لافلاحة من عمارته ودخل المستشفى لاجراء بعض الفحوصات الطبية الى وقت صبحه الت ب .

**بدء اجتماعات اتحاد الاقتصاديين العرب**  
الرياض - سقا - بدأت هنا امس اجتماعات الدورة الثانية عشرة للافلاحة العلماء لاتحاد الاقتصاديين العرب . وتقول - سقا - من - الاجتماعات - ان الاجتماعات ستعقد في الرياض في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - الاجتماعات - ان الاجتماعات ستعقد في الرياض في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**فرنسا تسلم باكستان القنصاة الهجومية هورمان**  
الرياض - سقا - تم تسليم امس الاول في لودون تسليم البحرية الهجومية هورمان الى فرنسا . وتقول - سقا - من - التسليم - ان التسليم تم في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - التسليم - ان التسليم تم في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**تعزيز التعاون مع القطر الاردني في مجالي الطيران المدني والنقل الجوي**  
الرياض - سقا - تم توقيع امس الاول في لودون اتفاقية تعاون بين الاردن وفرنسا في مجالي الطيران المدني والنقل الجوي . وتقول - سقا - من - الاتفاقية - ان الاتفاقية ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - الاتفاقية - ان الاتفاقية ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**غروميك : استئناف مفاوضات نزع السلاح**  
الرياض - سقا - استأنفت امس الاول في لودون مفاوضات نزع السلاح بين الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة . وتقول - سقا - من - المفاوضات - ان المفاوضات ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المفاوضات - ان المفاوضات ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**انقرة : مجلس الأمن التركي يدرس تعديداً للأحكام العرفية**  
الرياض - سقا - يدرس امس الاول في لودون مجلس الأمن التركي تعديداً للأحكام العرفية . وتقول - سقا - من - المجلس - ان المجلس ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المجلس - ان المجلس ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**افتتاح مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية**  
الرياض - سقا - افتتح امس الاول في لودون مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**فيضانات في كاليفورنيا والاندونزا مقتل ٢١ شخصاً وتشريد الاف**  
الرياض - سقا - وقعت امس الاول في لودون فيضانات في كاليفورنيا والاندونزا . وتقول - سقا - من - الفيضانات - ان الفيضانات ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - الفيضانات - ان الفيضانات ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**انقرة : مجلس الأمن التركي يدرس تعديداً للأحكام العرفية**  
الرياض - سقا - يدرس امس الاول في لودون مجلس الأمن التركي تعديداً للأحكام العرفية . وتقول - سقا - من - المجلس - ان المجلس ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المجلس - ان المجلس ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**افتتاح مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية**  
الرياض - سقا - افتتح امس الاول في لودون مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

**افتتاح مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية**  
الرياض - سقا - افتتح امس الاول في لودون مؤتمر في اليابان لتطوير الطاقة الكهربائية في البلدان العربية . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري . وتقول - سقا - من - المؤتمر - ان المؤتمر ستعقد في لودون في الفترة من ١١ الى ١٤ من الشهر الجاري .

وزارة الثقافة والارشاد القومي  
مديرية الساع والموسيقا  
في  
الجمعية السودانية  
تأليف: بيتر شافير  
صاحبة الحبراء  
إصدار ٢٠٠٨

هل نأخذ من الأصل







# فن التفتيح إلى الإدارة وبالعكس

عبد الكريم العلي

« يقال في تعريف الجمل أنه حسان اخترعته لجهل » . على الرغم من هذا التعريف من بخله في علم الأدب فلتني المثل أن يكون فيه أيضا معنى اللفظة في علم الإدارة ، ولا أدري إلى أي مدى يمكن أن تنسحب فيه هذه اللفظة على العلاقة القائمة بين - التنمية والإدارة - حين نؤم هذه الأجهزة بتحويل حسان التنمية إلى جمل ، نتيجة عدم قدرتها على استيعاب مهمات التنمية وبفضل العديد من الأمراض التي تكسب في كثير من الأحيان ، ونحن نضمن هذه الأجهزة البيروقراطية خلف ستار الروتين لتشكل عائقا في وجه حركة الأجهزة التنموية وتختصر في كثير من الحالات بعض أهدافها ، وذلك يعود بعد ذلك إلى امرين أساسيين :

● الأول ، أن التحولات الأساسية التي أحدثتها خطط التنمية في مهمات المجتمع على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي والسياسي وما يتعلق به من تغيير في تركيب البنية الاجتماعية لصالح أوسع قطاعات الجماهير ، وما اقتضته ظروف الانتقال إلى الاشتراكية ، وفيما يخص القطاع المسم للاقتصاد الوطني كل ذلك قد تفرغ بشكل أو بآخر مساهمات واسعة بين مهمات الإدارة ومهمات التنمية بشكل يفسد نفسه فصولا على قدرة الأجهزة الإدارية على التكيف مع متطلبات التنمية . هذا القصور كان لابد أن يمر عن نفسه في كل مرة يتاح له ذلك على شكل خلل في برامج التنمية ، وسواء كان الأمر هنا يتعلق بعدم قدرة الإدارة على تحمل الوظائف الجديدة للتنمية بفعل عرق وشمول التطورات التقنية التي تجري في عالمنا المعاصر أو كان ذلك يعود لعدم رغبة الإدارة في تحقيق هذه التنمية - بفعل جهلها للبيروقراطية وولعها الشديد بالبرامج والبروتين فإن التنمية تصبح متساوية في الحالتين أي ( ذلك العجز الذي يظهر في بعض برامج التنمية ) .

● الأمر الثاني أن المسافة بين مهمات التنمية - وصغر الأداة التي كانت تنسب لها كفاءة جدا وأن كانت هذه الكفاءة غير مرئية وغير مباشرة في بعض حالاتها ، وبالتالي فقد كنا في كثير من الأحيان مضطرين إلى تعديل القرار التنموي أو تغييره كلما اصطدم ذلك برغبة الإدارات ومخزها من التنفيذ .

أقول ذلك باختصار أن الإدارة بمقاييسها القديمة والمتخلفة هي التي كانت وما تزال تتولى تطبيق برامج التنمية وتخليها في الواقع ، وهذا كله من انتقال إلى ظاهرة أخرى مرتبطة بشكل مدمج قدرة الإدارة على القيام بأعمال التنمية مما جعلها تترك في أداء عملها وتحويل إلى ظاهرة أخرى تتمثل في ( زيادة الدعوة إلى تشكيل اللجان لحل المشكلات التنموية ) . أن ظاهرة اللجان التي قلنا عنها سابقا قد تحول - للحصان إلى جمل - عرفها علم الإدارة على أنها « جماعة من الناس يتفصل بالمشاورات وتقدم له نصائح » وقد قيل فيها أيضا تلك الأقايد أن لا تحل مشكلة فلاحا إلى الساعات . تقول بعض الإحصائيات الخاصة من واقع عمل اللجان في الجبل الإداري لفاعلية إظهار العالم الثالث ما يلي :

● تشكل اجتماعات اللجان نسبة ٧٠ من أوقات الفلاح وتتراوح نسبة الزمن المخصص في الاجتماعات بين ٢٠ - ٢٨ من أوقات الفلاحين وغالبا ما تقضي هذه الاجتماعات على الأفكار البديعة والمبادرات الشخصية

● أن المدير النشط الذي يعمل ٦٠ ساعة في الأسبوع لا يستطيع أن ينفرد بنفسه أكثر من ساعة واحدة في اليوم يقوم فيها بعمل منتج - ويضطر كما تقول الإحصائية إلى أن يقطع عمله مرة كل ثمان دقائق ليشرح على مرفؤسيه بولفس وتعليقات تدخل في نطاق أعمالهم .

● يتفق المدير مثلا ٨٢ من عمله في تلقي المراجعات وحضور الاجتماعات بينما لا ينصرف إلى العمل المنتج أكثر من ١٨ من وقته بحيث يمكن القول أن الأعمال الإدارية الروتينية هي التي تسيطر عليه وتحتكم به .

● يتم ترتيب الموضوعات خلال عمل اللجان حسب أهميتها لا أهميتها تنقل الموضوعات البسيطة والمسببة مدحا طويلة في حين تبقى المسائل الهامة والمعضلات الرئيسية بدون مناقشة ويندون حل تقريبا بما يحصل قرارات اللجان أكثر ضعفا فالحا ما أخصنا إلى ذلك عنصر ضيق المسؤوليات الذي يصعب تحديده في عمل اللجان فإن الأمر يصعب غاية في الخطورة .

● أخيرا أن لتوزيع الجهاز الإداري وتحسين شروط عمله بحيث يصبح أكثر استجابة لمهمات التنمية هي المهمة العاجلة والأساسية التي تتطلبها هذه الأيام ، وذلك في إطار تأمين الشروط اللازمة :

- ضرورة التنظيم العلمي للعمل وما يتبع ذلك من ضرورة توصيف الوظائف والأعمال في الأجهزة الإدارية .

- تبسيط الإجراءات وتزويدها لصالح الجماهير ، لأن سير حركة بعض العمليات الإدارية ملغزلا لولا مستعصيا .

- ضرورة إحداث جهاز استيعاب إداري خالص ، يتولى توسيع الفعاليات التنموية أمام صانعي القرارات ومتابعة كل التطورات العلمية الفنية على الصفحة - ١١ -

## قصيدة

لساذ يهرب وجهه العصر  
ولا يهرب وجهه العشق  
كان الفصل خريفاً والريح الغربية  
لم تترك  
في الشجر الواف  
ألا بضع وريقات تترنح  
أهلاً بالصوفي العاشق  
كيف حملت الوطن المشقوق  
قد كان النفي يبيس والسجن  
خيوط قميصي  
من جاء منك ؟ كل العشق محي  
الشاعر - علوي الهاشمي



## بطاقة

ان مصبة السينما العربية في بعض مضامينها النسائية هو في بناء هذه الأفلام على صراع أبطالها ضد الاستغلال من أجل الحظي بأمرأة يتعامل معها في النهاية بالشكل التقليدي الرجعي ، ولتصبح زوجته . وهنا تتشبه أهمية التفرج وتبرز الحاجة أيضا إلى التفرج البديل ليتمكن من أن يميز بين الفيلم المتقدم على المرأة والفيلم الآخر - المخرج السينمائي برهان علوية

## أطوال وأدوات

ونصف الكيلو غرام  
ومن النساء ولدت في هولندا  
عام ١٨٧١ الدعوة بوليف وكسان  
طولها ٥٩ سنتيمترا وزنها ٥٥ كغ  
وقتها ٤ كيلو غرامات بوليف عانت  
نصمة شعر على وماتت بتبسيط  
الاعتماد على الكحول



## ترجمة المعلقات العشر إلى اللغة الفرنسية

في مقدمة ترجمة المستشرق - جاك بيرك - لكتاب المعلقات العشر ما قبل الإسلام جاء قوله :  
كيف يمكن نقل حدة وكثافة نص قديم؟ كيف يمكننا تمثل هذه الانماط التي تبعد عن انماطنا ؟  
لكنه قام بهذا العمل الشاق - شأنه في أعمال أخرى ذات صلة باللغة العربية - بكثير من الإبداع الذي يتخطى الحواجز اللغوية التقليدية عند العرب إلى روحية الشعر الجاهلي وجماله وحكمته وبدايته .  
هذه القصائد الجاهلية الشهيرة سبق ( بيرك ) إلى ترجمتها جان جاك شميث قبل عام . لكنها كانت بحرفية النقل التي اقتدتها الكثير من مقوماتها .  
وحده ( بيرك ) يفهم العربية بوجدانه . يتلوها متفنيا وهو يقطع من أعماقها إبداعا وميزتها . لذلك جاءت ترجمته المعلقات التي عرفت عبر التقليد العربي بهذا التحديد .  
فنشر على الفرنسيين وعلى غيرهم نصي القرب قصائد أمريء القيس وطرفة بن العبد . وذهير بن أبي سلمى . وعبيد وليد بن أبي ربيعة ، وعمرو بن كلثوم .  
نشر لؤلؤة القسم الأعظم من تاريخ العرب بالمباشرة الروحية الجميلة التي تؤكد فاعلية تجليته .

## أسرار تقدم الأثر في القدس العربية

● - بعد سلسلة من أعمالهم التي أثارها في القدس في الآونة الأخيرة السلطات الإسرائيلية ضد ودخل المؤسسات والكنائس المسيحية في القدس المحتلة بعد كل ذلك أعلن بيقين ( أن السلطات الإسرائيلية لا تستطيع أن تبذل أن تجري أعمال مماثلة وهي تستعمل المستحيل كمن لا تجد الجرائم الرقبة ١٢ ) .  
● - بيان بيقين وزع رسميا على منظمات مختلفة المنظمات المسيحية في القدس التي عبرت بكل الوسائل المستطاعة من استنساخها ومقوماتها للجرائم الآتية .



## الكناز مضر للقدس

الكناز ليسا علماء اللاهوت  
يؤمنون وصفه ويحدثون بلسان  
خطورة في صلاحية المواد الكهنية  
التي تدخل في تركيبة .  
وأمر دراسة تولدت للكناز  
أن يشتر الوجه تاتار كبيراً  
سنتين الكناز بشكل يومي ٢٠  
والقدرة الفنية التي تشكّلها  
طبيعية للتميز في فكرة ٢ هي  
الميزة التي لا تقبل المسحاح  
في الكناز على الرغم من جماليته  
يأتي للفرق الأول للفرق

## أخذوا الصدود بابلوعة ..

هنا القاهرة ، صار الدم ماء . علم صهيون برفع الساعة المأثرة اسطحت دعاء الشهداء . هو الثامن عشر من شباط ، يوم الاثنين القادم صهلت في حي السيدة زينب والصين . في صعيد مصر لم تنطفئ جمره النار .  
إيماناً أرض جرت عليها صبح فرث فريسة ، نوفمبر ١٩٧٧ الرئيس للذين في القدس صلى في المسجد الأقصى . نام في فندق الملك داود ، وفطر صلا وجنا ، أغسطس ١٩٧٩ ، زار حيفا ، و١٨ شباط ١٩٨٠ رافع علم صهيون في مصر .  
رسول قربة تميره ، ضاع في القاهرة سمع الصهانة ، كانوا سيحيا من أمريكا وفلسطين من الاستكبرية ومن إسرائيل . في حي طلفي ينشرون وبنات من فلسطين والأردن والسودان ، و بسبب للظبية ينتحبون !  
بهية صامته ، والرئيس المهن خنس في بيه لاس مع ولا من كنهه مسكين ، أكت القطة شاده !  
محافظات الحكم الذاتي ، منع الجيول والطين وطاق غزه إياها الإندلسي خل محتاج بيك بحث زناك . أخلا الصدود . ناسو لهم .. ولكن مناجه معاي !  
خصة واربعون مليوناً واحنا صنعا العراق .. ومن حوله في الجهات الأربع مئة مليون واحنا عشاق السلام .. أنا وحى على لين عمي ، وابن عمي والفريق علي وعلى حي . بالها الناس غرب مثل فلتحموا له !  
هنا القاهرة .. ثامت نواظير مصر من حالها ... صوت إسرائيل ، وإلى هنا . سيداي سادي ، بنهي لساننا لهذا اليوم الثامن عشر من شباط ١٩٨٠ ، نرجو لكم يوما مريحا واحلاما سميسة !  
- عيطليك صوت لها التاور - هنا القاهرة - واحنا صنعا القرار .. واحنا عشاق السلام - !  
عيطليك صوت لها التاور - نحنا انهننا باحطينا - بالخي عفاك ، دوجي ، سامور - نقطة في مائل جرننا - هنا القاهرة طابسة كل في تشدد السلام : باسادا ، بافاننا .. سلام خذ .. حاضر انتم ! عيطليك صوت لها التاور - بهيه .  
ألا الشعب يوما أراد الحياة ..  
يوسف محمود



قريبا جدا  
في الأسواق  
سيجارة

التحدي  
الجديدة  
بطولها الفاخر  
وغلافها الانيق

### قصة الاحتمال ..

عن القلق الذي تميشه في خندق تنزعاه فيه أرض وطنها وأرض مجهرها ... أنها في مرحلة الشعور القاسي بأنها تائهة تعيش حياة التيه والاختفاء ؟

أطلق النار على القمر

يوم السبت ١٦ شباط الحالي وبينما كان مسوف الشمس ينفي منطقة واسعة من إفريقيا ، ومنطقة أخرى بين المحيط الهادي والمحيط الهندي مروراً بنزانيا ونالير وكينيا ، وبينما كان سكان هذه المناطق يرادون القاهرة باهتمام بالغ فقام واحد من المراد البوليس الهندي في مدينة أحمد آباد بالشهوه مسمه وأطلق النار على .. القمر بعد أن أصيب بثقبة عميقة . الشاب كان مصعبا باضطراب على منذ ثلاث سنوات ..

### كيف يمكن تخلف

الطفل من أنانيته

من أين يأتي شعور الطفل بتلك المظنة لا يحيط به بدءاً من ولادته وانتهاء بالمعاشرة الصغرى ؟ أسئلة كثيرة طرحها المصنفات التربوية التي تدرس الطفل وطريقة فهمه للأشياء حسب مراحل نموه .  
أن شعور الطفل بأنه هو المالك الأول للأشياء أمر طبيعي . لكن ما يفسد الأهل فعلا هو أن يستمر هذا الشعور مع الطفل ليتحول أخيراً إلى شكل من أشكال الاستبداد والبخل لكن هذا المرعى الذي يمكن التخلص منه بحكمة الأهل يمكن تجاوزه إذا وافق نمو الطفل بوجه صحيح وعلمي بحيث يشعر الطفل أنه من الضروري أن يملكون مع الآخرين حتى إذا قضوا الحياة .. ليس هذا صعبا لكنه يحتاج إلى صبر لإبسيه لتوزيع معاليم الطفل فإنيته حسب الفهم الجماعي والذي يقوم على أساس حب الآخرين والمشاركة .